

Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp  
Soest

Jaarrapport 2019

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### ACCOUNTANTSVERSLAG

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Resultatenanalyse	6

### JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2019	7
2	Staat van baten en lasten over 2019	9
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
4	Toelichting op de balans per 31 december 2019	12
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	18
6	Overige toelichting	22

Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp  
T.a.v. het bestuur  
De Schans 20  
3764 AX Soest

Behandeld door J.W. van Essen  
Kenmerk 2001514  
Datum 6 april 2020

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2019 met betrekking tot de stichting.

## 1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.631.733 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 195.989, samengesteld.

## 2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp te Soest is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving waaronder de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op de vermelding over gebeurtenissen na balansdatum in de toelichting van de jaarrekening, waarin de impact van de gevolgen van het Coronavirus op Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp uiteen wordt gezet.

6 april 2020

C.P. Limper AA

mth accountants & adviseurs b.v.  
Bussummergrindweg 1  
1406 NZ Bussum  
T (035) 691 46 76  
E bussum@mth.nl

Dit rapport is digitaal ondertekend.

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

Voorzitter	P.J. Frijling
Bestuurder	T.H.F. Vlug
Secretaris	H.L.P. de Groot-Mees
Bestuurder	I.M. Koomen-Beerman
Bestuurder	M.B. Le Doux-Vliegen

## 3 RESULTATENANALYSE

## 3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2019 bedraagt € 195.989 tegenover € 54.519 over 2018. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2019		2018	
	€	%	€	%
Baten	1.043.775	100,0	917.207	100,0
Lasten				
Inkoopwaarde van de baten	28.386	2,7	28.877	3,1
	<u>1.015.389</u>	<u>97,3</u>	<u>888.330</u>	<u>96,9</u>
Lonen en salarissen	393.532	37,7	381.488	41,6
Sociale lasten	91.184	8,7	86.601	9,4
Pensioenlasten	34.522	3,3	32.718	3,6
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.979	1,5	33.031	3,6
Overige personeelskosten	103.491	9,9	102.766	11,2
Huisvestingskosten	50.157	4,8	35.182	3,8
Exploitatiekosten	19.560	1,9	15.380	1,7
Kantoorkosten	21.524	2,1	28.101	3,1
Autokosten	11.397	1,1	18.958	2,1
Verkoopkosten	24.933	2,4	53.959	5,9
Algemene kosten	35.828	3,4	28.310	3,1
Financiële lasten	17.293	1,7	17.317	1,9
	<u>819.400</u>	<u>78,5</u>	<u>833.811</u>	<u>91,0</u>
Som der lasten	<u>847.786</u>	<u>81,2</u>	<u>862.688</u>	<u>94,1</u>
Saldo	<u><u>195.989</u></u>	<u><u>18,8</u></u>	<u><u>54.519</u></u>	<u><u>5,9</u></u>

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019  
na resultaatbestemming

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Gebouwen en -terreinen	1.333.855		1.335.193	
Inventaris	37.159		34.055	
Vervoermiddelen	20.198		22.605	
		1.391.212		1.391.853
Vlottende activa				
Vorraden		(2) 903		1.672
Overige vorderingen		(3)		
Debiteuren	1.065		995	
Overige vorderingen	6.000		6.000	
Overlopende activa	39.391		39.616	
		46.456		46.611
Liquide middelen		(4) 193.162		94.714
		<u>1.631.733</u>		<u>1.534.850</u>





## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019	Budget 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
Baten				
Baten	(8)	1.043.775	1.030.384	917.207
Lasten				
Inkoopwaarde van de baten	(9)	28.386	50.500	28.877
Lonen en salarissen	(10)	393.532	427.025	381.488
Sociale lasten	(11)	91.184	82.794	86.601
Pensioenlasten	(12)	34.522	29.892	32.718
Afschrijvingen	(13)	15.979	42.186	33.031
Overige personeelskosten	(14)	103.491	93.780	102.766
Huisvestingskosten	(15)	50.157	52.700	35.182
Exploitatiekosten	(16)	19.560	17.472	15.380
Kantoorkosten	(17)	21.524	15.750	28.101
Autokosten	(18)	11.397	12.900	18.958
Verkoopkosten	(19)	24.933	41.500	53.959
Algemene kosten	(20)	35.828	46.133	28.310
		<u>802.107</u>	<u>862.132</u>	<u>816.494</u>
Som der lasten		830.493	912.632	845.371
Financiële lasten	(21)	-17.293	-15.390	-17.317
Resultaat		<u><u>195.989</u></u>	<u><u>102.362</u></u>	<u><u>54.519</u></u>

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ALGEMEEN

##### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp bestaan voornamelijk uit het voeren van een kringloopcentrum met als doel het bevorderen van het hergebruik van afvalstoffen en het voorlichten en bewust maken van de bevolking en overheid ten aanzien van het sparen van grondstoffen en energiebronnen, alsmede het bevorderen van werkgelegenheid.

##### Vestigingsadres

Stichting Kringloopcentrum Spullenhulp (statutaire zetel Soest, geregistreerd onder KvK-nummer 41188645) is gevestigd op De Schans 20 te Soest.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

##### Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

##### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

#### Langlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

#### Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil van de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen. Lasten die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### Baten

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper en het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald. De kostprijs van deze verkopen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, op basis van de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2019				
Kostprijs	1.424.812	156.305	59.655	1.640.772
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-89.619	-122.250	-37.050	-248.919
	<u>1.335.193</u>	<u>34.055</u>	<u>22.605</u>	<u>1.391.853</u>
Mutaties				
Investerings	-	13.607	1.731	15.338
Afschrijvingen	-1.338	-10.503	-4.138	-15.979
	<u>-1.338</u>	<u>3.104</u>	<u>-2.407</u>	<u>-641</u>
Boekwaarde per 31 december 2019				
Kostprijs	1.424.812	169.912	61.386	1.656.110
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-90.957	-132.753	-41.188	-264.898
	<u>1.333.855</u>	<u>37.159</u>	<u>20.198</u>	<u>1.391.212</u>

Voor gebouwen in eigen gebruik is de restwaarde gelijk gesteld aan de WOZ waarde over het betreffende tijdvak. De WOZ waarde bedraagt voor het boekjaar 2019: € 850.000.

## Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	3-10
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

Het bedrijfspand en de ondergrond dienen als zekerheid voor de hypothecaire lening zoals die is verstrekt door de Rabobank.

## VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>2. Voorraden</b>		
Voorraad handelsgoederen	903	1.672
Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
<b>3. Overige vorderingen</b>		
Debiteuren		
Debiteuren	1.065	995
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	6.000	6.000
Overlopende activa		
Nog te factureren omzet	26.890	25.400
Huur	2.000	2.000
Rente	-	500
Verzekeringen	9.330	10.189
Contributies en abonnementen	1.171	725
Diversen	-	802
	<u>39.391</u>	<u>39.616</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank	184.381	88.211
SNS Bank	-	1.611
ASN Bank	394	363
Kas	3.522	1.950
Gelden onderweg	4.865	2.579
	<u>193.162</u>	<u>94.714</u>

## PASSIVA

## 5. Reserves en fondsen

	2019	2018
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	865.758	611.239
Resultaatbestemming	195.989	54.519
Dotatie bestemmingsreserves	-125.000	200.000
Stand per 31 december	<u>936.747</u>	<u>865.758</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve gebouwen en -terreinen	100.000	-
Bestemmingsreserve donaties	25.000	-
	<u>125.000</u>	<u>-</u>

	2019	2018
	€	€
Bestemmingsreserve gebouwen en -terreinen		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	100.000	-
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>-</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de voorgenomen uitbreiding van het bedrijfsgebouw.

Bestemmingsreserve donaties		
Stand per 1 januari	-	200.000
Dotatie	25.000	-
Onttrekking	-	-200.000
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>-</u>

In 2020 zal € 25.000 worden gedoneerd aan goede doelen.

## 6. Langlopende schulden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Hypothecaire leningen		
Rabobank financiering 0500.46.699	395.000	455.000
	2019	2018
	€	€
Rabobank financiering 0500.46.699	€	€
Stand per 1 januari	515.000	575.000
Aflossing	-60.000	-60.000
Stand per 31 december	455.000	515.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-60.000	-60.000
Langlopend deel per 31 december	395.000	455.000

Deze hypothecaire lening ad € 600.000 is verstrekt ter financiering van het pand aan De Schans 20 te Soest. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,60% vast voor een periode van 10 jaar. De maandelijkse aflossing bedraagt € 5.000. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 91. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2019 heeft een bedrag van € 155.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Financieringen		
Financial lease 412037	9.853	14.400
	2019	2018
	€	€
Financial lease 412037	€	€
Stand per 1 januari	18.947	-
Opgenomen gelden	-	22.736
Aflossing	-4.547	-3.789
Stand per 31 december	14.400	18.947
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-4.547	-4.547
Langlopend deel per 31 december	9.853	14.400

Deze financiering ad € 22.736 is verstrekt ter financiering van Renault Trafic met kenteken V-042-LG. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. De maandelijkse aflossing bedraagt € 379. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 38. Er is geen rente verschuldigd.

## ZEKERHEDEN

## Rabobank financieringen

De volgende zekerheden voor de verstrekte lening betreffen:

Gevestigde hypotheekrecht:

- ter grootte van € 650.000 als eerste op grond en winkelpand, De Schans 20 te Soest.

Gevestigde pandrecht als eerste op:

- alle huidige en toekomstige inventaris, voorraden en vorderingen.

## 7. Kortlopende schulden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Hypothecaire leningen	60.000	60.000
Financieringen	4.547	4.547
	<u>64.547</u>	<u>64.547</u>
Crediteuren		
Crediteuren	<u>28.681</u>	<u>53.361</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	10.149	6.817
Loonheffing	20.610	42.225
Pensioenen	11.232	12.284
	<u>41.991</u>	<u>61.326</u>



	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	19.164	17.370
Accountantskosten	2.500	3.088
Te restitueren bedragen	2.250	-
Nog te ontvangen inkoopfacturen	6.000	-
	<u>29.914</u>	<u>20.458</u>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### Huur

Inzake een huurovereenkomst, waarbij een bedrijfsruimte is gehuurd, zijn langlopende financiële verplichtingen aangegaan tot een jaarbedrag van € 24.000. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd.

Het huurcontract is vanaf tot 1 oktober 2019 en eindigt op 30 september 2020. De huurovereenkomst kan telkens met 3 jaar worden verlengd.

Voor de nakoming van deze verplichtingen is als zekerheid gesteld een waarborgsom van € 6.000.

## 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Realisatie 2019	Budget 2019	Verschil 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
<b>8. Baten</b>				
Omzet winkel	929.995	913.384	16.611	797.151
Omzet bulktextiel	6.371	7.000	-629	9.035
Inzameling	-	-	-	4.864
Tonnagevergoeding	107.409	110.000	-2.591	105.925
Omzet overige	-	-	-	232
	<u>1.043.775</u>	<u>1.030.384</u>	<u>13.391</u>	<u>917.207</u>
<b>9. Inkoopwaarde van de baten</b>				
Inkoopwaarde van de baten				
Inkoop inzameling	28.386	50.500	-22.114	28.877
	<u>28.386</u>	<u>50.500</u>	<u>-22.114</u>	<u>28.877</u>
<b>10. Lonen en salarissen</b>				
Bruto lonen	418.276	427.025	-8.749	382.205
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-2.232	-	-2.232	-717
Werkgevers subsidieregeling	-22.512	-	-22.512	-
	<u>393.532</u>	<u>427.025</u>	<u>-33.493</u>	<u>381.488</u>
<b>11. Sociale lasten</b>				
Premies sociale verzekeringswetten	82.060	72.594	9.466	75.596
Ziekteverzuimverzekering	9.124	10.200	-1.076	9.857
Eindheffingen loonheffing	-	-	-	1.148
	<u>91.184</u>	<u>82.794</u>	<u>8.390</u>	<u>86.601</u>
<b>12. Pensioenlasten</b>				
Pensioenlasten	34.522	29.892	4.630	32.718
	<u>34.522</u>	<u>29.892</u>	<u>4.630</u>	<u>32.718</u>
<b>Personeelsleden</b>				

Bij de stichting waren in 2019 gemiddeld 18 personeelsleden werkzaam (2018: 17).

	Realisatie 2019	Budget 2019	Verschil 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
<b>13. Afschrijvingen</b>				
Materiële vaste activa	15.979	42.186	-26.207	33.031
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>				
Gebouwen en -terreinen	1.338	30.982	-29.644	21.711
Inventaris	10.503	7.112	3.391	7.497
Vervoermiddelen	4.138	4.092	46	3.823
	15.979	42.186	-26.207	33.031
<b>Overige lasten</b>				
<b>14. Overige personeelskosten</b>				
Uitzendkrachten	13.362	10.000	3.362	25.807
Reislastenvergoedingen	4.790	4.500	290	4.558
Onkostenvergoedingen	3.021	-	3.021	360
Belastingvrije uitkeringen	915	-	915	-
Geschenken personeel	2.111	-	2.111	-
Kantinelasten	13.556	14.000	-444	16.962
Bedrijfskleding/wasserij	519	5.000	-4.481	1.344
Opleidingslasten	2.621	2.500	121	1.951
Bestuurskosten	-	500	-500	-
Vrijwilligersvergoeding	62.330	51.780	10.550	48.449
Personeelsfeest (WKR)	-	5.000	-5.000	3.242
Overige personeelskosten	266	500	-234	93
	103.491	93.780	9.711	102.766
<b>15. Huisvestingskosten</b>				
Huur onroerende zaak	24.800	24.000	800	5.677
Energiekosten	14.206	13.000	1.206	4.835
Onderhoud onroerende zaak	5.546	8.500	-2.954	11.198
Onroerendezaakbelasting	4.303	6.000	-1.697	10.432
Schoonmaakkosten	-	1.200	-1.200	830
Bewakingslasten	456	-	456	1.567
Overige huisvestingslasten	846	-	846	643
	50.157	52.700	-2.543	35.182
<b>16. Exploitatiekosten</b>				
Exploitatielasten	19.560	17.472	2.088	15.380

	Realisatie 2019	Budget 2019	Verschil 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
<b>17.Kantoorkosten</b>				
Kantoorbenodigdheden	5.291	5.000	291	5.734
Onderhoud inventaris	54	-	54	122
Huur inventaris	3.634	-	3.634	5.780
Automatiseringslasten	7.508	10.000	-2.492	6.320
Telefoon	425	750	-325	408
Contributies en abonnementen	237	-	237	189
Kleine aanschaffingen	4.375	-	4.375	9.548
	<u>21.524</u>	<u>15.750</u>	<u>5.774</u>	<u>28.101</u>
<b>18.Autokosten</b>				
Brandstoffen	3.069	2.500	569	2.849
Onderhoud	3.292	7.000	-3.708	12.134
Verzekering	3.158	1.300	1.858	1.170
Motorrijtuigenbelasting	1.146	1.100	46	1.099
Verkeersovertradingen	-	-	-	42
Huur auto	706	1.000	-294	1.652
Overige autolasten	26	-	26	12
	<u>11.397</u>	<u>12.900</u>	<u>-1.503</u>	<u>18.958</u>
<b>19.Verkoopkosten</b>				
Reklame- en advertentielasten	9.240	13.000	-3.760	20.214
Representatielasten	3.591	2.500	1.091	10.024
Relatiegeschenken	480	-	480	589
Giften en donaties	6.124	20.000	-13.876	17.256
Overige verkooplasten	5.498	6.000	-502	5.876
	<u>24.933</u>	<u>41.500</u>	<u>-16.567</u>	<u>53.959</u>
<b>20.Algemene kosten</b>				
Accountantslasten	1.950	5.661	-3.711	5.097
Administratielasten	11.953	9.972	1.981	10.245
Advieslasten	2.385	20.000	-17.615	62
Notarislasten	-	-	-	780
Verzekeringen	6.135	5.500	635	4.997
Abonnementen en contributies	10.243	5.000	5.243	5.123
Boetes	-	-	-	632
Overige algemene lasten	3.162	-	3.162	1.374
	<u>35.828</u>	<u>46.133</u>	<u>-10.305</u>	<u>28.310</u>

	Realisatie 2019	Budget 2019	Verschil 2019	Realisatie 2018
	€	€	€	€
21. Financiële lasten				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-17.293	-15.390	-1.903	-17.317
Rentelasten en soortgelijke kosten				
Rente en kosten rekening-courant bankiers	-4.445	-2.640	-1.805	-2.888
Rente lening Rabobank	-12.848	-12.750	-98	-14.429
	-17.293	-15.390	-1.903	-17.317

## 6 OVERIGE TOELICHTING

### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van het Coronavirus zullen wij in 2020 een lagere omzet, operationele kasstroom en resultaat behalen dan gebruikelijk. Gezien onze financiële positie en met behulp van ondersteuning in de vorm van uitstel van betaling en werktijdverkorting zijn wij in staat dit verlies aan inkomsten vooralsnog op te vangen. Omdat niet bekend is hoelang de gevolgen van het Coronavirus zullen aanhouden, is het niet mogelijk een schatting van de financiële gevolgen te geven, en kunnen wij geen uitspraak doen over het effect op onze financiële positie op langere termijn.

Ondertekening bestuur

Soest, 6 april 2020

De heer P.J. Frijling

De heer T.H.F. Vlug

Mevrouw H.L.P. de Groot-Mees

Mevrouw I.M. Koomen-Beerman

Mevrouw M.B. Le Doux-Vliegen